



2012年3月期 期末決算 FACT BOOK

2012年5月9日

We create harmony.



NTT都市開発
NTT Urban Development Co.

Copyright © 2012 NTT Urban Development Co. All rights reserved.



	(ページ)
決算比較（連結）	1
1. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	1
(1)連結損益計算書	
(2)連結包括利益計算書	
2. セグメント別収益・利益	1
3. 連結貸借対照表	2
4. 連結キャッシュ・フロー計算書	2
経年データ（連結）	3
1. 財務ハイライト	3
2. セグメント情報	4
不動産賃貸事業及び分譲事業データ	5
1. 不動産賃貸事業データ	5
2. 分譲事業データ	6
3. 主要ビル別NOI	7
財務諸表データ	8
1. 連結貸借対照表	8
2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	10
(1)連結損益計算書	
(2)連結包括利益計算書	
3. 連結株主資本等変動計算書	12
4. 連結キャッシュ・フロー計算書	13

決算比較（連結）

1. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1)連結損益計算書

(単位：百万円)

	2011/3	2012/3	増減額	増減率(%)
営業収益	145,693	136,842	△8,851	△6.1%
営業費用	121,369	111,477	△9,891	△8.2%
営業利益	24,324	25,365	1,040	4.3%
営業外収益	2,512	2,321	△191	△7.6%
営業外費用	8,282	8,457	174	2.1%
経常利益	18,554	19,229	674	3.6%
特別利益	220	60	△160	△72.8%
特別損失	2,652	2,863	211	8.0%
税金等調整前 当期純利益	16,122	16,425	302	1.9%
法人税等	5,431	△2,951	△8,382	—
少数株主損益調整前 当期純利益	10,691	19,376	8,684	81.2%
少数株主利益	1,384	3,790	2,406	173.8%
当期純利益	9,307	15,586	6,278	67.5%

(2)連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	2011/3	2012/3	増減額	増減率(%)
少数株主損益調整前 当期純利益	10,691	19,376	8,684	81.2%
その他の包括利益	△33	△1,166	△1,133	—
包括利益	10,658	18,209	7,551	70.9%

主な増減内容

■営業収益	
・ 賃貸事業：	△15億円
・ 分譲事業：	△132億円
・ その他：	+68億円
■営業費用	
・ 賃貸事業：	+2億円
・ 分譲事業：	△140億円
・ その他：	+49億円
■営業外費用	
・ 支払利息：	+9百万円
■特別利益	
・ 固定資産売却益：	△2億円
■特別損失	
・ 固定資産除却損：	+12億円
・ 固定資産売却損：	+2億円
・ 資産除去債務会計基準の 適用に伴う影響額：	△10億円
・ 災害による損失：	△2億円

2. セグメント別収益・利益

(単位：百万円)

	2011/3	2012/3	増減額	増減率(%)
営業収益				
不動産賃貸事業	92,608	91,069	△1,538	△1.7%
分譲事業	41,725	28,484	△13,240	△31.7%
その他	16,383	23,223	6,840	41.8%
消去	△5,022	△5,934	△911	—
合計	145,693	136,842	△8,851	△6.1%
営業利益				
不動産賃貸事業	29,226	27,482	△1,743	△6.0%
分譲事業	533	1,374	841	158.0%
その他	1,212	3,090	1,877	154.9%
消去又は全社	△6,647	△6,583	64	—
合計	24,324	25,365	1,040	4.3%

主な増減内容

■不動産賃貸事業	
・ 新規物件の賃料収入等があるものの、 既存物件の賃料収入の減等により、 前期に対して減収・減益。	
■分譲事業	
・ 分譲マンションの引渡戸数が減少した ことに加え、宅地分譲等が減少した ことなどにより減収。またマン ション分譲事業の利益率が改善した ことなどにより、営業利益は増益。	
■その他	
・ 工事進行基準を適用している大手 町一丁目第2地区第一種市街地再開 発事業A棟（大手町フィナンシャル シティ ノースタワー）の収益計上 等により、増収・増益。	

3. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2011/3	2012/3	増減額	増減率(%)
流動資産	113,762	129,941	16,179	14.2%
固定資産	796,729	798,595	1,865	0.2%
資産合計	910,492	928,537	18,044	2.0%
流動負債	104,822	88,727	△16,095	△15.4%
固定負債	614,886	636,082	21,196	3.4%
負債合計	719,709	724,810	5,100	0.7%
純資産合計	190,783	203,727	12,944	6.8%

連結有利子負債	487,780	505,805	18,025	3.7%
---------	---------	---------	--------	------

主な増減内容

■資産
○流動資産
・ たな卸資産： +135億円
・ 受取手形及び営業未収金： +90億円
・ 現金及び預金： △3億円
○固定資産
・ 建設仮勘定： +77億円
・ 土地： +11億円
・ 投資その他の資産： △12億円
・ 建物及び構築物： △51億円

■負債
○流動負債
・ 営業未払金： +50億円
・ 未払法人税等： △52億円
・ 一年内返済長期借入金： △186億円
○固定負債
・ 社債： +133億円
・ 長期借入金： +232億円
・ 受入敷金保証金： △56億円
・ 繰延税金負債： △83億円

■純資産
・ 当期純利益： +155億円
・ 配当金の支払： △39億円

4. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2011/3	2012/3	増減額
現金及び現金同等物の期首残高	20,508	18,015	△2,493
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,417	3,704	△36,713
再) 減価償却費	23,388	24,765	1,376
投資活動によるキャッシュ・フロー	△28,257	△23,033	5,224
FCF	12,159	△19,329	△31,488
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,641	12,650	27,292
現金及び現金同等物の期末残高	18,015	10,960	△7,054

主な内容

■営業活動CF 37億円
・ 税金等調整前当期純利益： 164億円
・ 減価償却費： 247億円
・ 固定資産除去損： 23億円
・ たな卸資産の増： △143億円
・ 売上債権の増： △90億円
・ 法人税等の支払額： △92億円

■投資活動CF △230億円
・ 有形固定資産の取得： △243億円
・ 有形固定資産の売却： 6億円
・ 投資有価証券の払戻による収入： 10億円

■財務活動CF 126億円
・ 借入金等の増： 180億円
・ 配当金の支払： △39億円

1. 財務ハイライト

	単位	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	(予想) 2013/3
営業収益	百万円	138,206	144,277	149,224	145,693	136,842	155,000
営業利益	百万円	28,718	25,244	16,129	24,324	25,365	26,000
経常利益	百万円	26,196	19,504	10,215	18,554	19,229	19,800
当期純利益	百万円	14,758	15,989	6,116	9,307	15,586	10,400
総資産	百万円	900,325	936,650	916,725	910,492	928,537	-
純資産	百万円	177,969	183,593	185,537	190,783	203,727	-
自己資本	百万円	136,395	148,150	150,232	155,534	166,012	-
有利子負債	百万円	451,849	521,070	496,682	487,780	505,805	515,000
発行済株式数	株	3,291,200	3,291,200	3,291,200	3,291,200	3,291,200	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	5,700	△12,091	35,168	40,417	3,704	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	△77,893	△57,397	6,695	△28,257	△23,033	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	85,038	63,079	△30,028	△14,641	12,650	-
投資額	百万円	93,367	75,638	24,714	29,925	28,807	45,000
減価償却費	百万円	23,246	25,762	25,520	23,388	24,765	-
NOI	百万円	52,748	64,277	61,480	56,722	54,318	-
1株当たり当期純利益	円	4,484.09	4,858.34	1,858.48	2,827.98	4,735.67	3,159.94
自己資本当期純利益率（ROE）	%	11.3	11.2	4.1	6.1	9.7	-
配当性向	%	26.8	24.7	64.6	42.4	29.6	44.3
自己資本配当率（DOE）	%	3.0	2.8	2.6	2.6	2.9	-
自己資本比率	%	15.1	15.8	16.4	17.1	17.9	-
ネットD/Eレシオ	倍	2.44	2.78	2.55	2.45	2.42	2.39
インタレスト・カバレッジ・レシオ	倍	1.2	-	4.3	5.1	0.5	-

【指標計算式】

- ・投資額＝資本的支出＋投資有価証券の取得による支出(投資活動によるキャッシュ・フローへス)
- ・NOI＝不動産賃貸収入－不動産賃貸原価＋不動産賃貸減価償却費(長期前払費用を含む)
- ・1株当たり当期純利益＝当期純利益÷発行済株式数
- ・自己資本当期純利益率＝当期純利益÷((前期末自己資本＋当期末自己資本)÷2)
- ・配当性向＝1株当たり配当金(年額)÷1株当たり当期純利益
- ・自己資本配当率＝配当金(年額)÷((前期末自己資本＋当期末自己資本)÷2)
- ・自己資本比率＝自己資本÷総資産
- ・ネットD/Eレシオ＝(有利子負債－現金及び現金同等物－預け入れ期間が3ヶ月を超える定期預金)÷純資産
- ・インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業活動によるキャッシュ・フロー÷利息の支払額(営業活動によるキャッシュ・フローへス)
- ・自己資本＝純資産－新株予約権－少数株主持分

2. セグメント情報

（単位：百万円）

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	(予想) 2013/3
営業収益	138,206	144,277	149,224	145,693	136,842	155,000
不動産賃貸事業	89,917	99,928	98,092	92,608	91,069	93,200
分譲事業	38,415	32,688	41,643	41,725	28,484	49,300
その他	13,845	16,624	14,553	16,383	23,223	17,800
消去	△3,971	△4,963	△5,064	△5,022	△5,934	△5,300
営業費用	109,488	119,032	133,095	121,369	111,477	129,000
不動産賃貸事業	63,891	64,367	66,570	63,381	63,586	65,600
分譲事業	31,821	38,706	52,142	41,192	27,109	46,000
その他	12,872	15,123	13,194	15,170	20,132	16,000
消去又は全社	902	834	1,187	1,624	648	1,400
営業利益	28,718	25,244	16,129	24,324	25,365	26,000
不動産賃貸事業	26,025	35,560	31,521	29,226	27,482	27,600
分譲事業	6,593	△6,018	△10,498	533	1,374	3,300
その他	973	1,500	1,358	1,212	3,090	1,800
消去又は全社	△4,873	△5,798	△6,252	△6,647	△6,583	△6,700
営業利益率	20.8%	17.5%	10.8%	16.7%	18.5%	16.8%
不動産賃貸事業	28.9%	35.6%	32.1%	31.6%	30.2%	29.6%
分譲事業	17.2%	△18.4%	△25.2%	1.3%	4.8%	6.7%
その他	7.0%	9.0%	9.3%	7.4%	13.3%	10.1%
資産	900,325	936,650	916,725	910,492	928,537	-
不動産賃貸事業	756,955	795,286	800,739	805,609	816,254	-
分譲事業	128,258	133,099	96,039	85,726	90,959	-
その他	10,439	7,322	7,618	9,814	21,251	-
消去又は全社	4,671	942	12,326	9,342	71	-
減価償却費	23,246	25,762	25,520	23,388	24,765	-
不動産賃貸事業	22,924	25,476	24,874	22,725	23,664	-
分譲事業	8	8	14	4	6	-
その他	60	76	89	67	78	-
消去又は全社	254	201	541	590	1,015	-
資本的支出	76,713	65,002	23,691	25,682	28,793	-
不動産賃貸事業	76,458	63,380	22,935	23,520	28,325	-
分譲事業	5	0	4	0	5	-
その他	24	169	124	38	40	-
消去又は全社	224	1,451	626	2,122	421	-



1. 不動産賃貸事業データ

○用途別営業収益等

	単位	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
オフィス・商業						
収益	百万円	82,483	91,927	90,758	85,807	84,713
貸付可能面積	㎡	1,146,353	1,154,905	1,138,997	1,149,628	1,168,526
再) 転貸	㎡	18,365	21,374	21,159	16,326	16,326
住宅・その他						
	百万円	7,434	8,000	7,333	6,800	6,356
収益合計	百万円	89,917	99,928	98,092	92,608	91,069

○空室率の推移表

	2008				2009				2010				2011				2012
	3	6	9	12	3	6	9	12	3	6	9	12	3	6	9	12	3
都心5区	0.5	1.1	8.7	3.1	2.8	4.8	4.9	5.5	6.5	4.9	4.1	3.7	3.6	3.7	2.7	2.0	2.0
全国	4.2	2.3	4.8	3.2	3.1	4.4	5.0	4.8	6.4	6.2	6.0	6.4	5.7	6.0	5.7	5.7	5.4

○賃貸等不動産の時価評価

(単位：百万円)

連結貸借対照表計上額			2012/3末の時価
2012/3期首残高	増減額	2012/3末残高	
737,113	6,826	743,939	1,155,467

2. 分譲事業データ

(単位：百万円・戸・区画)

	2008/3		2009/3		2010/3		2011/3		2012/3	
	戸数・ 区画数	収益	戸数・ 区画数	収益	戸数・ 区画数	収益	戸数・ 区画数	収益	戸数・ 区画数	収益
マンション										
引渡戸数										
首都圏	212	12,299	342	14,731	421	15,959	463	22,948	351	16,330
その他の地域	413	18,020	221	10,114	422	14,718	253	8,678	107	6,062
完成在庫	146	-	335	-	267	-	91	-	99	-
宅地分譲等										
引渡数										
首都圏	164	3,474	-	550	12	2,481	20	1,957	6	281
その他の地域	164	3,331	387	7,291	242	6,559	306	5,828	42	3,817
完成在庫	2	-	91	-	42	-	27	-	14	-
住宅分譲合計										
引渡数										
首都圏	376	15,773	342	15,281	433	18,441	483	24,906	357	16,611
その他の地域	577	21,351	608	17,406	664	21,277	559	14,507	149	9,879
完成在庫	148	-	426	-	309	-	118	-	113	-
その他										
引渡数										
首都圏	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の地域	1	1,289	-	-	2	1,925	1	2,312	1	1,993
完成在庫	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総合計	-	38,415	-	32,688	-	41,643	-	41,725	-	28,484

3. 主要ビル別NOI

(単位：百万円)

	所在地	主要用途	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
アーバンネット大手町ビル	東京都千代田区	オフィス	5,845	6,498	5,920	5,371	5,053
大手町ファーストスクエア	東京都千代田区	オフィス	4,902	4,994	4,403	3,972	3,977
N T T 幕張ビル	千葉県美浜区	オフィス	2,371	2,349	2,309	1,979	1,799
グランパーク	東京都港区	オフィス	4,054	4,069	4,727	4,521	4,285
シーバンスN館	東京都港区	オフィス	2,933	3,182	3,052	2,465	2,233
東京オペラシティ	東京都新宿区	オフィス	1,845	1,862	1,704	1,512	1,345
アーバンネット池袋ビル	東京都豊島区	オフィス	1,046	1,106	1,016	-	-
秋葉原UDX	東京都千代田区	オフィス	-	7,874	7,722	7,530	7,272
J A ビル、経団連会館	東京都千代田区	オフィス	-	-	1,113	1,989	1,893
アーバンネット卸町ビル	仙台市若林区	オフィス	532	457	548	216	220
アーバンネット五橋ビル	仙台市青葉区	オフィス	236	233	240	217	199
アーバンネットCSビル	名古屋市中区	オフィス	340	363	347	343	357
城北ビル	名古屋市北区	そ の 他	521	-	-	-	-
アーバンネット静岡ビル	静岡市葵区	オフィス	293	338	305	307	283
アーバンネット静岡追手町ビル	静岡市葵区	オフィス	404	423	390	359	363
アーバンネット上名古屋ビル	名古屋市西区	オフィス	108	107	109	106	85
アーバンネット伏見ビル	名古屋市中区	オフィス	429	457	450	439	424
アーバンネット名古屋ビル	名古屋市東区	オフィス	2,386	2,464	2,275	2,131	2,192
住友商事名古屋ビル	名古屋市東区	オフィス	-	-	-	287	237
N T T 大阪中央ビル	大阪市中央区	オフィス	411	410	374	373	373
アーバンエース北浜ビル	大阪市中央区	オフィス	399	427	435	413	394
アーバンエース肥後橋ビル	大阪市西区	オフィス	329	334	336	328	336
アーバンエース三宮ビル	神戸市中央区	オフィス	461	436	437	441	409
アーバンエース阿波座ビル	大阪市西区	オフィス	412	376	351	330	330
アーバンネット本町ビル	大阪市中央区	オフィス	379	376	375	362	349
トレードピア淀屋橋	大阪市中央区	オフィス	-	327	849	742	503
N T T クレド基町ビル	広島市中区	商 業	3,732	3,785	3,287	3,269	3,069
N T T クレド白島ビル	広島市中区	オフィス	786	806	816	775	760
N T T クレド岡山ビル	岡山市北区	オフィス	564	467	316	309	478
N T T ーTビル	福岡市中央区	商 業	2,160	2,220	2,127	2,068	2,001
N T T ーKFビル	福岡市中央区	オフィス	326	324	323	234	279
アーバンネット博多ビル	福岡市博多区	オフィス	273	295	280	248	165
エムズ大通ビル	札幌市中央区	オフィス	396	415	367	365	351
エムズ南22条ビル	札幌市中央区	オフィス	122	119	114	116	121
アーバンネット札幌ビル	札幌市中央区	オフィス	767	771	745	767	780
その他の物件 計			12,971	15,595	13,302	11,820	11,384
合計			52,748	64,277	61,480	56,722	54,318

※ 1：名古屋三越O・Sセンターは城北ビルに名称変更（2008年9月に売却済み）
 ※ 2：秋葉原UDXは、2008年3月末に連結化した当社の連結子会社が保有する物件
 ※ 3：トレードピア淀屋橋は2008年11月に取得
 ※ 4：J A ビル、経団連会館（東京都千代田区）は2009年4月に竣工
 ※ 5：アーバンネット池袋ビル（東京都豊島区）は2010年3月に売却
 ※ 6：住友商事名古屋ビル（名古屋市東区）は2010年4月に取得

(単位：百万円)

1. 連結貸借対照表

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
(資産の部)					
I 流動資産					
1.現金及び預金	9,577	8,954	9,601	10,270	9,924
2.受取手形及び営業未収入金	6,009	5,167	14,403	6,458	15,480
3.たな卸資産	122,660	127,830	81,593	80,613	94,206
4.繰延税金資産	1,172	1,411	1,507	1,723	427
5.その他	10,617	5,084	18,100	14,699	9,902
6.貸倒引当金	△0	△1	△6	△2	△1
流動資産合計	150,037	148,447	125,200	113,762	129,941
II 固定資産					
1.有形固定資産					
(1)建物及び構築物	369,152	350,767	337,061	329,385	324,196
(2)機械装置及び運搬具	3,072	2,614	2,418	2,132	2,039
(3)土地	333,183	378,620	395,698	400,206	401,361
(4)リース資産	330	241	160	203	156
(5)建設仮勘定	246	9,359	6,624	9,718	17,503
(6)その他	3,384	3,523	3,907	3,618	3,505
有形固定資産合計	709,370	745,127	745,870	745,265	748,763
2.無形固定資産	1,817	3,338	3,416	4,969	4,562
3.投資その他の資産					
(1)投資有価証券	14,637	16,391	17,535	21,150	20,656
(2)長期前払費用	19,630	18,920	18,410	17,982	17,308
(3)繰延税金資産	97	50	332	373	397
(4)その他	4,739	4,379	5,961	6,990	6,906
(5)貸倒引当金	△5	△3	△0	△0	-
投資その他の資産合計	39,099	39,737	42,238	46,495	45,269
固定資産合計	750,287	788,202	791,525	796,729	798,595
資産合計	900,325	936,650	916,725	910,492	928,537

(単位：百万円)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
(負債の部)					
I 流動負債					
1.支払手形及び営業未払金	28,139	9,052	6,287	8,083	13,175
2.短期借入金	-	25,798	-	-	-
3.リース債務	195	179	130	101	68
4.1年内返済予定の長期借入金	45,190	41,979	44,339	67,360	48,712
5.1年内償還予定の社債	11,611	5,109	2,861	1,611	1,611
6.コマーシャル・ペーパー	10,000	9,994	4,999	-	-
7.未払法人税等	7,439	611	607	5,662	458
8.災害損失引当金	-	-	-	574	-
9.その他	24,830	24,046	25,747	21,428	24,699
流動負債合計	127,406	116,772	84,973	104,822	88,727
II 固定負債					
1.社債	88,563	107,185	115,318	123,704	137,091
2.長期借入金	296,482	331,003	329,163	295,102	318,389
3.リース債務	364	257	157	196	151
4.繰延税金負債	56,973	60,403	70,854	68,644	60,305
5.退職給付引当金	4,984	5,255	5,734	5,889	6,026
6.役員退職慰労引当金	45	67	88	121	105
7.受入敷金保証金	108,792	97,857	92,434	88,081	82,437
8.負ののれん	38,530	34,032	32,234	30,186	28,402
9.その他	212	220	226	2,957	3,173
固定負債合計	594,949	636,284	646,213	614,886	636,082
負債合計	722,356	753,056	731,187	719,709	724,810
(純資産の部)					
I 株主資本					
1.資本金	48,760	48,760	48,760	48,760	48,760
2.資本剰余金	34,109	34,109	34,109	34,109	34,109
3.利益剰余金	53,392	65,103	67,270	72,628	84,265
II その他の包括利益累計額					
1.その他有価証券評価差額金	133	176	113	257	98
2.為替換算調整勘定	-	-	△21	△221	△1,221
III 少数株主持分	41,573	35,443	35,305	35,248	37,714
純資産合計	177,969	183,593	185,537	190,783	203,727
負債、純資産合計	900,325	936,650	916,725	910,492	928,537



2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
I 営業収益	138,206	144,277	149,224	145,693	136,842
II 営業原価	96,042	104,259	115,823	104,442	96,433
営業総利益	42,163	40,017	33,401	41,251	40,409
III 販売費及び一般管理費	13,445	14,773	17,271	16,926	15,043
営業利益	28,718	25,244	16,129	24,324	25,365
IV 営業外収益					
1. 受取利息	13	83	68	56	61
2. 受取配当金	31	46	27	36	63
3. 受取分担金	112	92	3	103	123
4. 固定資産受贈益	67	33	4	0	0
5. 負ののれん償却益	-	1,926	1,926	1,926	1,926
6. 持分法による投資利益	2,245	66	109	110	77
7. その他	331	124	424	279	68
営業外収益計	2,801	2,373	2,564	2,512	2,321
V 営業外費用					
1. 支払利息	5,036	7,780	8,267	7,928	7,938
2. その他	287	332	210	353	518
営業外費用計	5,323	8,113	8,477	8,282	8,457
経常利益	26,196	19,504	10,215	18,554	19,229

(単位：百万円)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
Ⅵ特別利益					
1.固定資産売却益	79	12,037	17,628	212	-
2.厚生年金基金代行返上益	664	-	-	-	-
3.その他	-	-	-	8	60
特別利益計	743	12,037	17,628	220	60
Ⅶ特別損失					
1.固定資産売却損	5	1,136	1,377	8	216
2.固定資産除却損	1,724	1,892	1,389	1,052	2,319
3.リース会計基準適用に伴う影響額	171	-	-	-	-
4.減損損失	-	457	3,086	-	-
5.資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	1,001	-
6.災害による損失	-	-	-	585	323
7.その他	27	661	171	4	5
特別損失計	1,929	4,147	6,025	2,652	2,863
税金等調整前当期純利益	25,010	27,393	21,819	16,122	16,425
法人税、住民税及び事業税	11,600	6,547	4,247	7,996	3,991
法人税等調整額	△1,348	3,208	10,119	△2,565	△6,942
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	-	10,691	19,376
少数株主利益	0	1,648	1,335	1,384	3,790
当期純利益	14,758	15,989	6,116	9,307	15,586

(2)連結包括利益計算書

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	-	10,691	19,376
その他の包括利益	-	-	△84	△33	△1,166
包括利益	-	-	7,366	10,658	18,209



3. 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
株主資本					
資本金					
期首残高	48,760	48,760	48,760	48,760	48,760
期末残高	48,760	48,760	48,760	48,760	48,760
資本剰余金					
期首残高	34,109	34,109	34,109	34,109	34,109
期末残高	34,109	34,109	34,109	34,109	34,109
利益剰余金					
期首残高	41,925	53,392	65,103	67,270	72,628
剰余金の配当	△1,645	△2,303	△1,974	△1,974	△1,974
中間配当	△1,645	△1,974	△1,974	△1,974	△1,974
当期純利益	14,758	15,989	6,116	9,307	15,586
期末残高	53,392	65,103	67,270	72,628	84,265
その他の包括利益累計額					
期首残高	-	-	176	91	36
期末残高	-	-	91	36	△1,122
少数株主持分					
期首残高	77	41,573	35,443	35,305	35,248
期末残高	41,573	35,443	35,305	35,248	37,714

4. 連結キャッシュ・フロー計算書

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
(単位：百万円)					
I 営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益	25,010	27,393	21,819	16,122	16,425
減価償却費	23,246	25,762	25,520	23,388	24,765
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	1,001	-
災害による損失	-	-	-	585	323
負ののれん償却額	-	△1,926	△1,926	△1,926	△1,926
減損損失	-	457	3,086	-	-
のれん償却額	-	-	128	141	141
貸倒引当金の増減額（減少:△）	△2	△0	2	△4	△2
退職給付引当金の増減額（減少:△）	△246	271	478	151	136
受取利息及び受取配当金	△44	△129	△95	△93	△125
支払利息	5,036	7,780	8,267	7,928	7,938
持分法による投資損益（益:△）	△2,245	△66	△109	△110	△77
固定資産売却益	△79	△12,037	△17,628	△212	-
固定資産除却損	1,724	1,892	1,389	1,052	2,319
固定資産売却損	5	1,136	1,377	8	216
リース投資資産の増減額（増加:△）	-	△488	△1,311	△595	△778
リース会計基準特別損失	171	-	-	-	-
売上債権の増減額（増加:△）	262	842	△9,235	8,122	△9,032
たな卸資産の増減額（増加:△）	△39,933	△12,822	25,211	1,987	△14,306
仕入債務の増減額（減少:△）	6,425	△19,086	△2,664	1,795	5,092
受入敷金保証金の増減額（減少:△）	△483	△8,586	△5,547	△5,708	△6,196
その他	△2,118	△1,526	△1,236	△2,411	△4,091
小計	16,729	8,864	47,525	51,225	20,822
利息及び配当金の受取額	2,172	166	124	128	161
利息の支払額	△4,942	△7,758	△8,222	△7,996	△8,028
法人税等の支払額	△8,257	△13,363	△4,258	△2,940	△9,250
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,700	△12,091	35,168	40,417	3,704

(単位：百万円)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー					
有形固定資産の取得による支出	△74,892	△66,225	△22,231	△24,533	△24,305
有形固定資産の売却による収入	5,753	19,629	30,667	1,470	681
投資有価証券の取得による支出	△214	△952	△1,023	△3,739	△13
投資有価証券の売却による収入	-	-	-	308	-
投資有価証券の払戻による収入	2,372	-	537	350	1,052
連結範囲の変更を伴う関係会社 有価証券の取得による支出	△10,810	-	-	△294	-
優先出資証券の追加取得による支出	-	△8,784	-	-	-
その他	△101	△1,064	△1,254	△1,820	△447
投資活動によるキャッシュ・フロー	△77,893	△57,397	6,695	△28,257	△23,033
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額（減少:△）	△7,842	25,798	△25,798	-	-
コマーシャル・ペーパーの純増減額（減少:△）	10,000	△5	△4,995	△4,999	-
長期借入れによる収入	125,000	76,500	42,500	33,300	72,000
長期借入金の返済による支出	△26,261	△45,190	△41,979	△44,339	△67,360
社債の発行による収入	-	23,664	10,966	9,994	14,993
社債の償還による支出	△12,300	△11,611	△5,111	△2,861	△1,611
長期未払金の返済による支出	△60	△21	-	-	-
配当金の支払額	△3,290	△4,278	△3,949	△3,949	△3,949
少数株主への配当金の支払額	-	△1,794	△1,473	△1,433	△1,316
その他	△206	18	△186	△352	△104
財務活動によるキャッシュ・フロー	85,038	63,079	△30,028	△14,641	12,650
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-	△19	△11	△375
V 現金及び現金同等物の増減額（減少:△）	12,846	△6,409	11,816	△2,493	△7,054
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	2,255	15,101	8,691	20,508	18,015
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	15,101	8,691	20,508	18,015	10,960