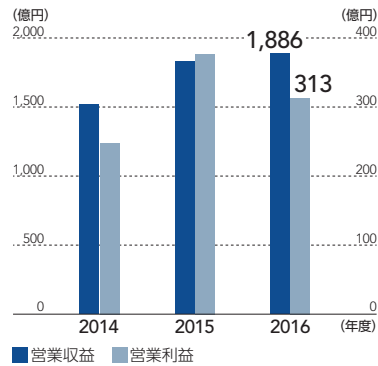


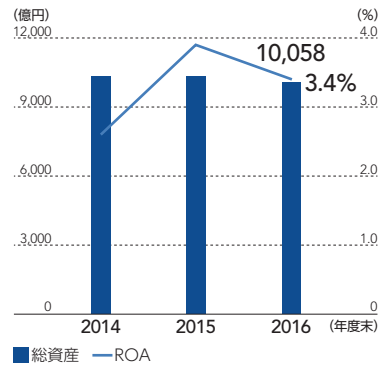
連結財務ハイライト

NTT都市開発について	01
社長メッセージ	03
特集 「歴史・文化」の継承と共生	07
連結財務ハイライト	11
At a Glance	12
NTT都市開発のビジネス	13
コーポレート・ガバナンス	21
役員一覧	23
独立役員からのメッセージ	24
CSRマネジメント	25
データサマリー	27
会社情報	30

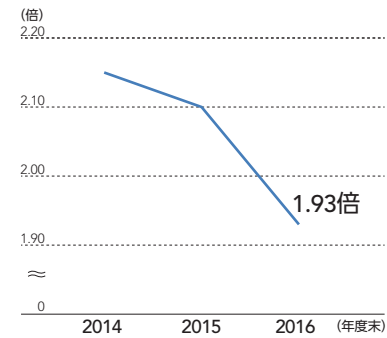
営業収益・営業利益



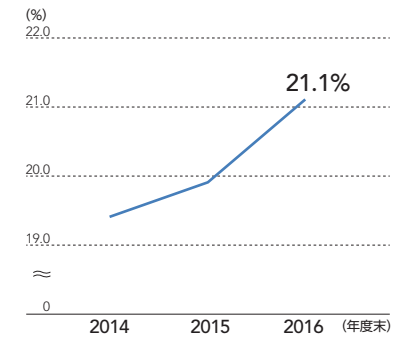
総資産・ROA



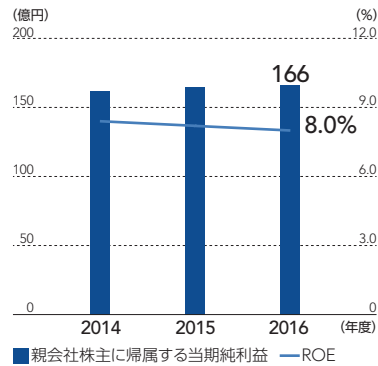
ネットD/ELレシオ



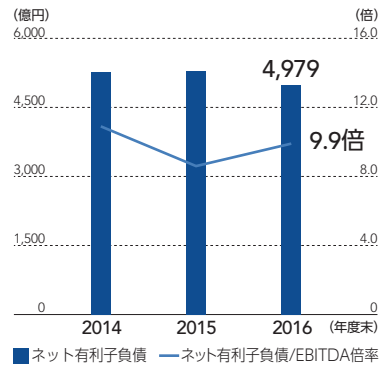
自己資本比率



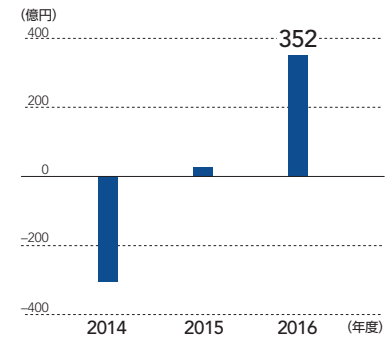
親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



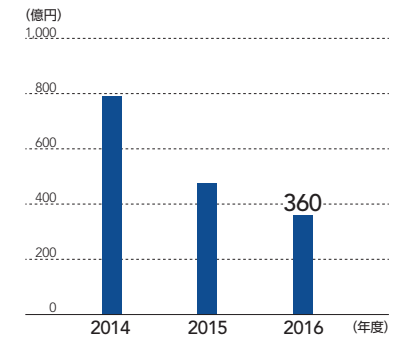
ネット有利子負債・ネット有利子負債/EBITDA倍率



フリー・キャッシュ・フロー



設備投資



(注)ROA = (営業利益 + 持分法による投資利益 + 負ののれん償却額) ÷ 期首期末平均総資産 × 100
 ネットD/ELレシオ = ネット有利子負債 ÷ 純資産
 自己資本 = 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分
 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 当期末総資産 × 100
 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首期末平均自己資本 × 100
 ネット有利子負債 = 有利子負債 - (現金及び預金 + その他流動資産に含まれる3ヶ月未満の短期投資)
 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
 フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー